

新しい幸せを、わかすこと。



第65期 株主通信

2014年1月1日～2014年12月31日



ノーリツは環境省が認証した
エコ・ファースト企業です。



株式会社ノーリツ

株主の皆さまへ

To Our Shareholders

第65期は増収減益も 継続して成長するための各種施策を実行しました。

株主の皆さまにおかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

さて、当社グループの2014年12月期（第65期）決算は、売上高が2,189億円（前年同期比9.3%増）、営業利益が74億円（同23.4%減）、経常利益が94億円（同14.6%減）となりました。当期純利益につきましては、浴室暖房乾燥機のリコール費用、家庭用太陽光発電システム事業整理損などを計上したことから34億円（前年同期比45.5%減）となりました。

セグメント別では、海外事業の売上高が490億円（前年同期比80.2%増）、営業利益が17億円（同5.9%増）となりました。前期第4四半期から連結した櫻花衛厨（中国）股份有限公司が通期連結に加わった中国の売上高が398億円（同107.5%増）と大幅に増加したほか、北米も58億円（同11.9%増）と全エリアで着実な成長を図りました。

一方、国内事業は売上高が1,698億円（前年同期比1.9%減）、営業利益が56億円（同29.6%減）となりました。消費税増税後の消費低迷や円安による原材料の仕入

れ価格高騰などの影響を受け大幅な減収となりました。

このような状況のもと、当社グループは国内の不採算事業の整理や豪州の温水機器専門メーカーを買収するなど、今後も継続して成長するための各種施策を実行してまいりました。

なお、当期の期末配当金につきましては、2円増配の1株17円とし、年間の配当金は32円とさせていただきます。



代表取締役社長 國井 総一郎

外部環境と当社の状況を踏まえ 中期経営計画での2016年の計画を見直します。

当社グループは、2011年に策定した中期経営計画「Vプラン16」にて、国内、海外の両事業にて業績拡大を図るため、成長事業の育成やコスト競争力の強化に取り組んでまいりましたが、足元の外部環境の変化と当社の現状を踏まえ2016年の業績計画を見直します。

海外事業は引き続き売上高の拡大による利益成長を目

指します。豪州市場で電気・ガス貯湯式給湯器のシェア2位の温水機器専門メーカーDux Manufacturing Limited (以下、Dux) の子会社化による業績拡大や、中国、北米を中心に環境、省エネニーズのさらなる拡がりが見込めることから業績計画を上方修正します。

一方、国内事業は下方修正します。足元の国内市況の減速による主要商材（エコジョーズ、ハイブリッド給湯器など）の成長率鈍化や、2014年12月公表の家庭用太陽光発電システムからの撤退といった状況を踏まえ、当社グループの経営資源を主力分野に集中させることで、今後の成長を図ってまいります。

●2016年12月期の経営計画見直しについて (単位：億円)

| | 2016年12月期 (当初) | 2016年12月期 (修正) | 当初比 |
|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| 売上高 | 2,500 | 2,500 | 修正なし |
| 営業利益 (営業利益率 %) | 150 (6.0) | 100 (4.0) | △50 (△2.0) |
| 経常利益 | 160 | 110 | △50 |
| 当期純利益 | 100 | 68 | △32 |
| ROE (%) | 8.0 | 5.7 | △2.3 |
| ROA (%) | 4.0 | 3.0 | △1.0 |

修正理由

家庭用太陽光発電システムからの撤退

国内の主要商材の成長率鈍化
(エコジョーズ、ハイブリッド給湯器など)

海外事業の順調な成長
(豪州温水機器メーカーDuxの買収など)

未(ひつじ)年の2015年12月期は
辛抱しながら未来につながる先手を
打つ期と位置づけ取り組みます。

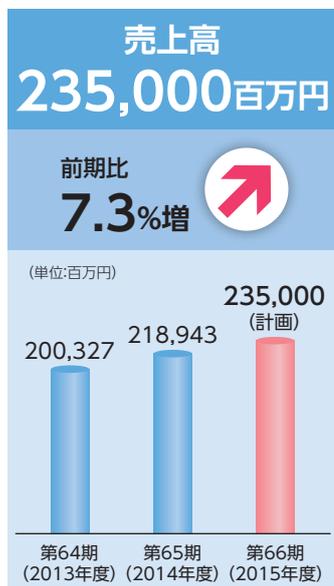
2015年12月期(第66期)の当社グループは増収増益を目指します。海外事業は売上高650億円(前年同期比32.5%増)、営業利益は35億円(同96.6%増)を計画します。中国は経済成長率は鈍化するものの、引き続きガス需要の増加、内陸部の都市化によるインフラの拡充、生活水準の向上が見込めることから、当社取り扱い商材の需要増加が見込めます。北米も経済が順調に回復していることに加え、ガス瞬間式給湯器の需要増加を見込みます。

国内事業は、引き続き国内の市況環境が不透明なことから、売上高1,700億円(前年同期比0.1%増)、営業利益45億円(同19.8%減)を計画します。省エネ住宅ポイント制度に、エコジョーズ、ハイブリッド給湯器、太陽熱利用システムなどの当社主力商材が対象になるなど、政府支援の景気回復策などの活用や積極的な新製品投入により需要喚起を進めていきます。

今年の当社の基本スタンスは未年にちなんで『未辛抱』としております。その意味は厳しい環境を耐え忍んで、辛抱しながら未来につながる先手を打つ年にしていくことです。そして、未(ひつじ)は未来の未と書きますが、打った手が未来を切り拓く打ち手になるような活動を進めてまいります。

株主の皆さま方へのさらなるご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2015年12月期計画



新商品

New Products



ガスビルトインコンロ

「スマートコンロ」(2014年9月発売)

先進的な操作性とデザイン、焼き網のないマルチグリル、スマートフォン連動などガスコンロのイメージを刷新する新機能を満載。



ガスビルトインコンロ

「プログレ」(2015年4月1日発売予定)

好評の「マルチグリル」を搭載した三口コンロ。食材を入れるだけで、焼き物、煮物、蒸し物、パンなどを自動調理する。



システムキッチン

「レシピア」(2015年4月22日発売予定)

調理の動線とデザインにこだわった、スムーズ&スマートなキッチン。リフォームの現場に合わせて、1cm刻みで間口を調節できる。



高効率石油ふろ給湯機

エコフィール

「OTQ-C4704Yシリーズ」

(2014年9月発売)

95%の熱効率で、灯油代とCO₂排出量を大幅に削減。業界最小・最軽量*を実現し、取替え現場での施工が容易に。

*2014年6月時点ノーリツ調べ

TOPICS ①

豪州の給湯器メーカー、 Dux Manufacturing Limited の株式取得(子会社化)を完了

豪州の上場住設機器メーカー、GWA Group Limitedが保有するタンク式給湯器メーカーDux Manufacturing Limited (以下「Dux」) およびDuxの工場所在地(モス・ベール)の土地と建物の所有者であるWarapave Pty Ltdの株式を取得し、2014年12月19日に子会社化を完了いたしました。これにより、当社は豪州の給湯器市場へ本格参入いたします。

豪州の給湯器市場は年間約70万台で安定的に推移しており、Duxが強みを持つ伝統的な電気・ガスタンク式給湯器と、ノーリツが強みを持つ日本式の水タンクレス(瞬間式)給湯器が市場を大きく二分しており、現在はガスタンクレス給湯器の需要が年々増加傾向にあります。

今後当社グループは、ノーリツ製のガスタンクレス給湯器をDuxの強力な販売ルートを通じて拡販し、Duxとノーリツのお互いの強みを活かしながら豪州の給湯器市場を拡大して、さらなる企業価値の向上を図ります。

Dux Manufacturing Limited 概要

Duxは創業100年の歴史を持ち、オーストラリアのタンク式給湯器市場における伝統的なブランドとして確固たる地位を確立しているトップメーカーの一つです。

| | |
|--------------|----------------------------------|
| 設立 | 1915年(創業100周年) |
| 2014年6月期の売上高 | 72,353千豪ドル(約7,380百万円) |
| 純資産 | 43,502千豪ドル(約4,437百万円) |
| 所在地 | LOT 1 Collins Road Moss Vale NSW |
| 業態 | 豪州国内で展開する温水機器専門メーカー |
| 拠点 | 豪州国内に3拠点(生産拠点、コールセンター、オフィス) |



生産拠点



シドニー(オフィス)

モス・ベール(生産拠点)

取り扱い商品

再生エネルギー



ヒートポンプ

ソーラー

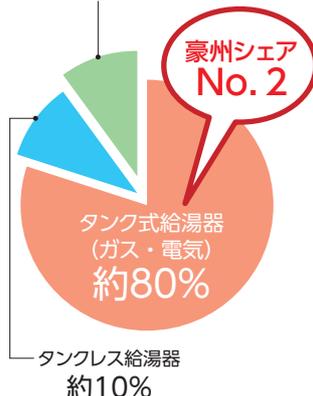
タンクレス給湯器



ガス瞬間式給湯器

主要品群売上高構成比

再生エネルギー
約10%



タンク式給湯器



ガス貯湯式給湯器

電気温水器

TOPICS ②

スマートコンロとガスファンヒーターが 「2014年度グッドデザイン賞」を受賞

～スマートコンロは「グッドデザイン・ベスト100」にも選定～

次世代ガスビルトインコンロ「スマートコンロ」とガスファンヒーター「GFH-4003D」が、2014年度グッドデザイン賞（主催：公益財団法人日本デザイン振興会）を受賞しました。特に「スマートコンロ」は、「グッドデザイン・ベスト100」にも選定されました。

スマートコンロは、スタイリッシュなデザインと斬新な操作性が評価されました。また業界初のスマートフォン連動機能は「調理に新たな展開をもたらす」と将来性への期待が寄せられました。ガスファンヒーター「GFH-4003D」は、デザインを打ち出した数少ないガスファンヒーターとして評価されました。カラーバリエーションやシャープな形状、実用的な操作性が好評でした。

今後も当社では、デザインの観点からも優れたものづくりに取り組んでまいります。



ガスビルトインコンロ「スマートコンロ」



ガスファンヒーター「GFH-4003D」

TOPICS ③

ハイブリッド給湯・暖房システムが、 平成26年度「省エネ大賞」を受賞

当社の「家庭用ハイブリッド給湯・暖房システム」が、一般財団法人省エネルギーセンター主催平成26年度「省エネ大賞」の製品・ビジネスモデル部門において、「省エネルギーセンター会長賞」を受賞しました。

当製品は空気の熱とガスのエネルギーの両方を利用して効率よくお湯をつくり、給湯一次エネルギー効率トップレベルの125%*を実現しました。

また、お湯を必要とする時間帯と量を予測して貯湯を行う「スマート制御」や、ヒートポンプの冷媒に業界で初めて、ノンフロン冷媒（自然冷媒）「R 290」を使用したことなど、環境に配慮した点が評価されました。

今回の受賞を機に、さらなる環境意識の向上を進め、持続可能な社会へ貢献していきます。

*「住宅事業建築主の判断基準」6地域の条件を参考に当社調べ。



2015年1月28日（水）、東京ビッグサイトで開催された「ENEX2015-第39回地球環境とエネルギーの調和展」での表彰式

TOPICS ④

岩出玲亜選手が「2014年 テレビ朝日ビッグスポーツ Road to 2020 奨励賞」を受賞

ノーリツ女子陸上競技部の岩出玲亜（いわでれいあ）選手が、スポーツ界で優れた成績を残した個人や団体を表彰する「テレビ朝日ビッグスポーツ賞」で、「ビッグスポーツ Road to 2020 奨励賞」を受賞しました。受賞に伴い、2015年1月16日に東京都内のホテルで受賞式が行われました。

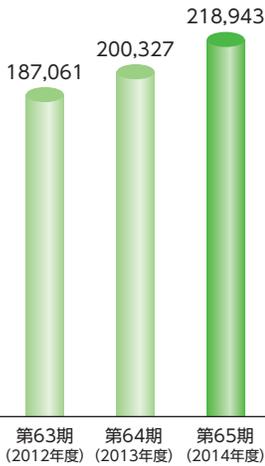
今回の受賞では2014年11月に行われた「横浜国際女子マラソン」で、10代女子日本最高記録を31年ぶりに更新（2時間27分21秒）するなど、初マラソンとは思えない伸びしろのある走りが評価されました。

今後も当社では、スポーツ支援を通じて良好な企業環境の醸成と従業員の士気向上を図り、優れた選手育成に取り組んでまいります。



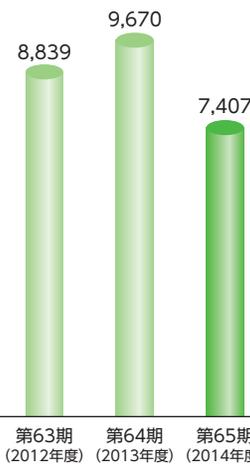
▶ 売上高

(単位：百万円)



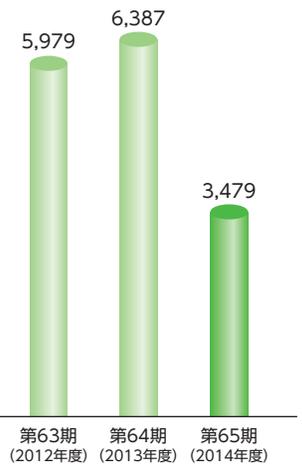
▶ 営業利益

(単位：百万円)



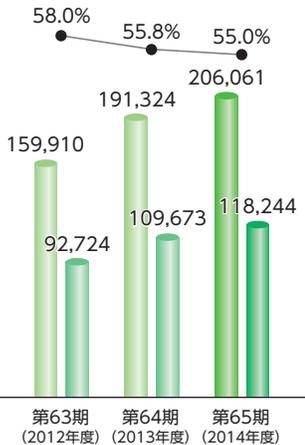
▶ 当期純利益

(単位：百万円)



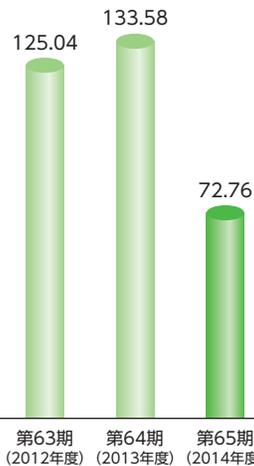
▶ 総資産・純資産・自己資本比率

■ 総資産 ■ 純資産 (単位：百万円)
● 自己資本比率



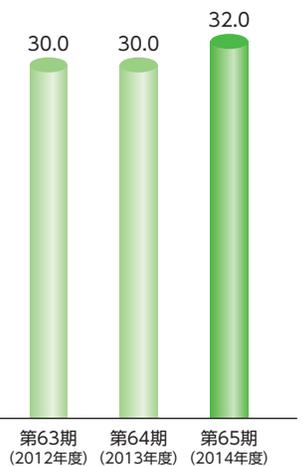
▶ 1株当たり当期純利益

(単位：円)

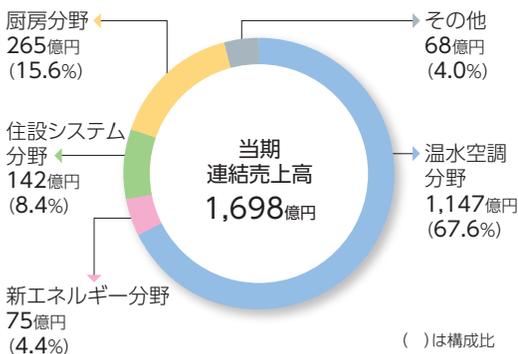


▶ 1株当たり配当金(年間)

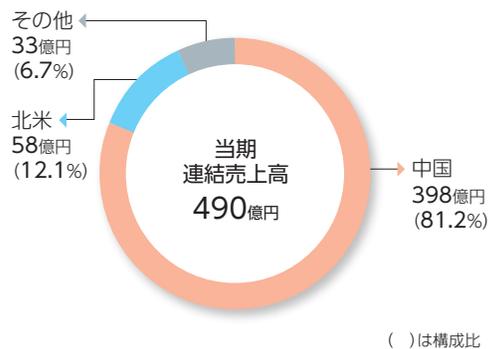
(単位：円)



▶ 国内事業の分野別売上高構成比



▶ 海外事業のエリア別売上高構成比



ご案内

個人株主さま限定イベントにぜひご参加ください。

開催日時：2015年6月17日(水)
10:00～15:00頃(予定)
※JR西明石駅にて集合・解散

開催場所：ノーリツ明石本社工場
参加費：無料(昼食付)

※集合・解散場所までの往復交通費は各自負担。

内容：代表あいさつ、工場見学、
「おふる王子」のセミナー、抽選会

応募締切：2015年4月17日(金)



→詳しくは同封のチラシ、または当社ホームページをご覧ください。

▶会社データ

商号 株式会社ノーリツ
 英文名 NORITZ CORPORATION
 本社所在地 神戸市中央区江戸町93番地
 設立 昭和26年3月10日
 資本金 20,167百万円
 従業員数 3,042名(単体)
 (2014年12月31日現在)

営業品目 ガス温水機器、石油温水機器、温水暖房システム、空調機器、ガスファンヒーター、太陽光発電システム、ソーラーシステム、システムバス、システムキッチン、洗面化粧台、厨房機器、業務用浴室設備機器など

▶取締役および監査役/執行役員

代表取締役社長 兼 代表執行役員 國井 総一郎
 取締役 兼 専務執行役員 大井 俊之
 取締役 兼 専務執行役員 仲村 貴文
 取締役 兼 専務執行役員 西端 雄二
 取締役 兼 専務執行役員 金田 友三郎
 取締役 兼 専務執行役員 植田 英雄
 取締役 兼 専務執行役員 小川 泰彦
 常勤監査役 明里 一平
 常勤監査役 澤田 考之
 監査役(社外) 永原 憲章
 監査役(社外) 高橋 秀明

常務執行役員 小水 関良之
 常務執行役員 水間 勉
 常務執行役員 腹巻 知
 常務執行役員 野崎 介
 常務執行役員 丹波 恭俊
 常務執行役員 河村 一
 常務執行役員 澤本 宏
 常務執行役員 江上 豊
 常務執行役員 道清 伸
 常務執行役員 久保田 典
 常務執行役員 東内 雅
 常務執行役員 水野 啓
 常務執行役員 永橋 正
 常務執行役員 廣澤 峰

株式の状況

Stock Information

(2014年12月31日現在)

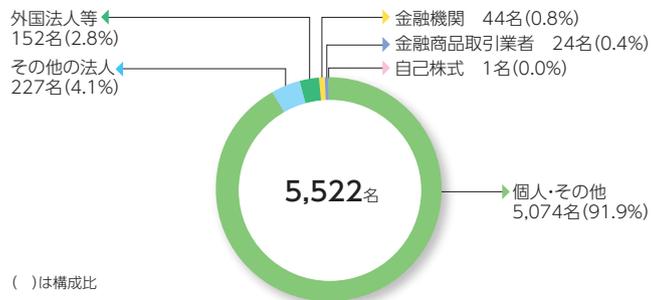
発行可能株式総数 156,369,000株
 発行済株式の総数 50,797,651株
 株主数 5,522名

大株主の状況

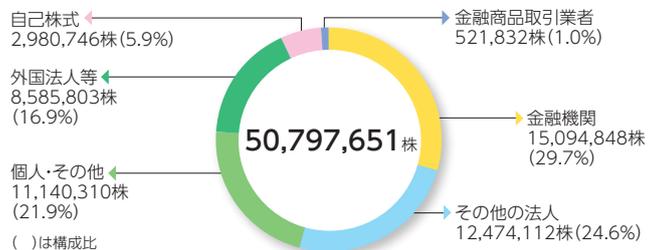
| 株主名 | 持株数(株) | 持株比率(%) |
|---------------------------|-----------|---------|
| 第一生命保険株式会社 | 2,967,000 | 6.20 |
| エムエスアイピー クライアントセキュリティーズ | 2,538,917 | 5.31 |
| 株式会社三井住友銀行 | 2,199,695 | 4.60 |
| ノーリツ取引先持株会 | 2,151,409 | 4.50 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 1,633,600 | 3.42 |
| ノーリツ従業員持株会 | 1,429,915 | 2.99 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 1,399,300 | 2.93 |
| 太田敏郎 | 1,350,100 | 2.82 |
| 日本電気硝子株式会社 | 1,119,300 | 2.34 |
| TOTO株式会社 | 1,100,300 | 2.30 |

(注1) 当社は自己株式2,980,746株を保有しておりますが、上記の表には記載しておりません。
 (注2) 持株比率は、自己株式2,980,746株を控除して計算しております。

▶所有者別株主分布状況



▶所有者別株式分布状況



株主メモ

| | |
|------------------------|---|
| 事業年度 | 1月1日～12月31日 |
| 期末配当金受領株主確定日 | 12月31日 |
| 中間配当金受領株主確定日 | 6月30日 |
| 定時株主総会 | 毎年3月 |
| 上場証券取引所 | 東証第1部 |
| 公告方法 | 電子公告 <電子公告掲載ホームページアドレス> http://www.noritz.co.jp/ (ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して公告を行います) |
| 株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 |

同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号
 TEL 0120-094-777 (通話料無料)

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行本支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

【上場株式等の配当等に関する『源泉徴収税率』のご案内】

平成26年以降、上場株式等の配当等には、復興特別所得税を含め、**20.315%**(※)の源泉徴収税率が適用されております。

(※) 所得税15%、復興特別所得税0.315%、住民税5%

| | 平成25年12月31日まで | 平成26年1月1日から平成49年12月31日まで |
|-----|---------------|--------------------------|
| 所得税 | 7.147% | 15.315% |
| 住民税 | 3% | 5% |
| 合計 | 10.147% | 20.315% |

○平成50年1月1日以降は合計20%(所得税15%、住民税5%)となります。
 ○源泉徴収が行われる場合の税率です。ただし内国法人の場合は住民税が徴収されません。
 ○詳しくは、最寄りの税務署または税理士等にお問合せください。

商品に関するお問合せ先
 ノーリツコンタクトセンター 0120-911-026
 (平日:9:00~18:00、土日祝:9:00~17:00)
 (携帯電話から 0570-064-910)

