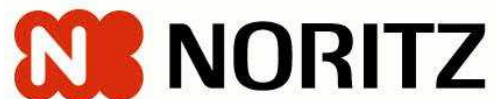


証券コード:5943

新しい幸せを、わかすこと。



# 2017年(平成29年)12月期 第1四半期 決算説明資料

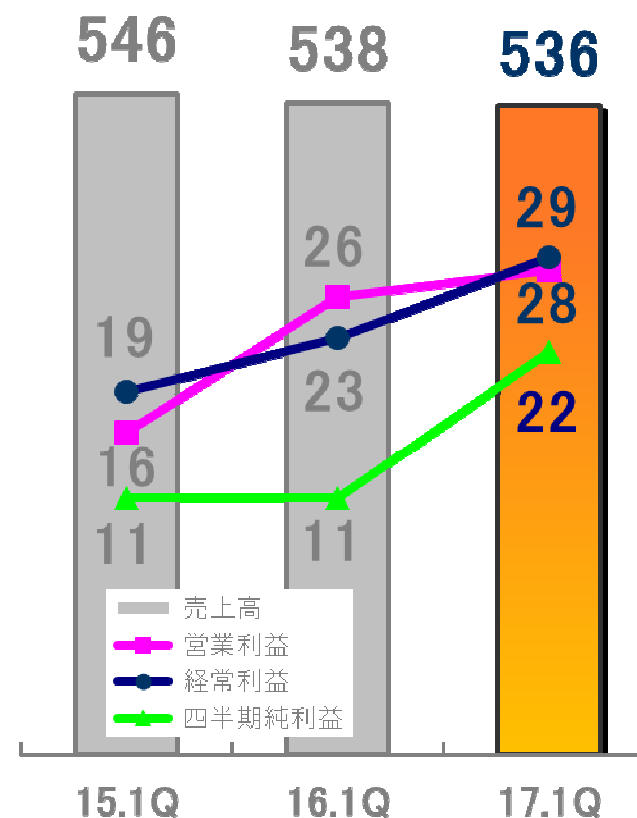
2017.05.15

本資料に記載されております当社の将来の業績に関わる見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき当社が独自に予測したものであり、リスクや不確定な要素を含んでおります。従いまして、見通しの達成を保証するものではありません。

## 減収増益、年間計画達成に向けて順調に進捗

【単位：億円】

- 売上高 : 536億円 (0.4%減)
- 営業利益 : 28億円 (6.5%増)
- 経常利益 : 29億円 (22.5%増)
- 親会社株主に帰属する
- 四半期純利益 : 22億円 (105.2%増)
- ROE : 8.4 %
- ROA : 4.5 %



※親会社株主に帰属する四半期純利益について

● **特別損益が発生**

- ・特別利益(受取和解金・製品保証引当金戻入額) : **19億円**
- ・特別損失(製品事故処理費用) : **13億円**

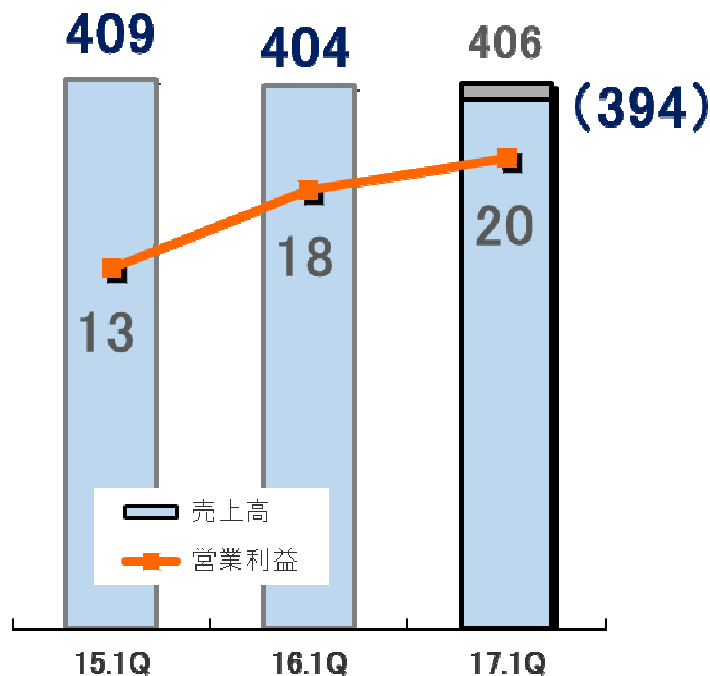
※17年1Q平均為替レート 1ドル:112.82円 / 1元:16.42円 / 1Aドル:86.07円 ※ROE、ROAは年率換算

## 国内・海外事業ともに計画どおり進捗

※17.1Qは  内部取引額を含む

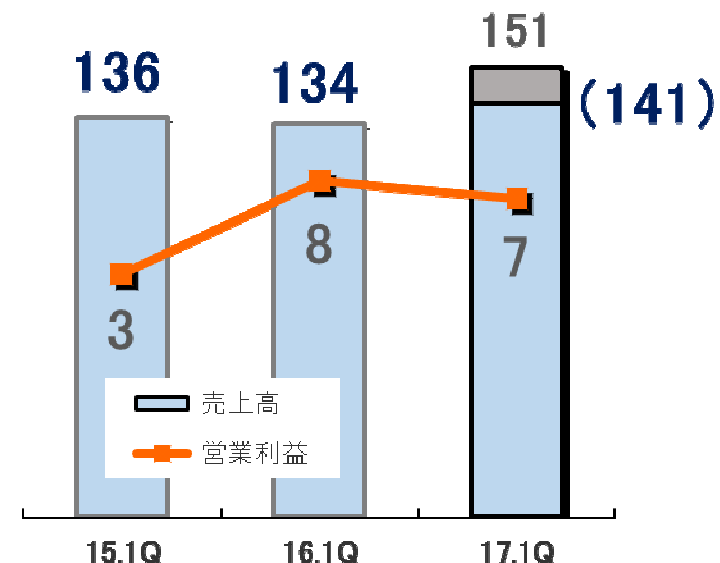
### 国内事業

【単位:億円】



### 海外事業

【単位:億円】

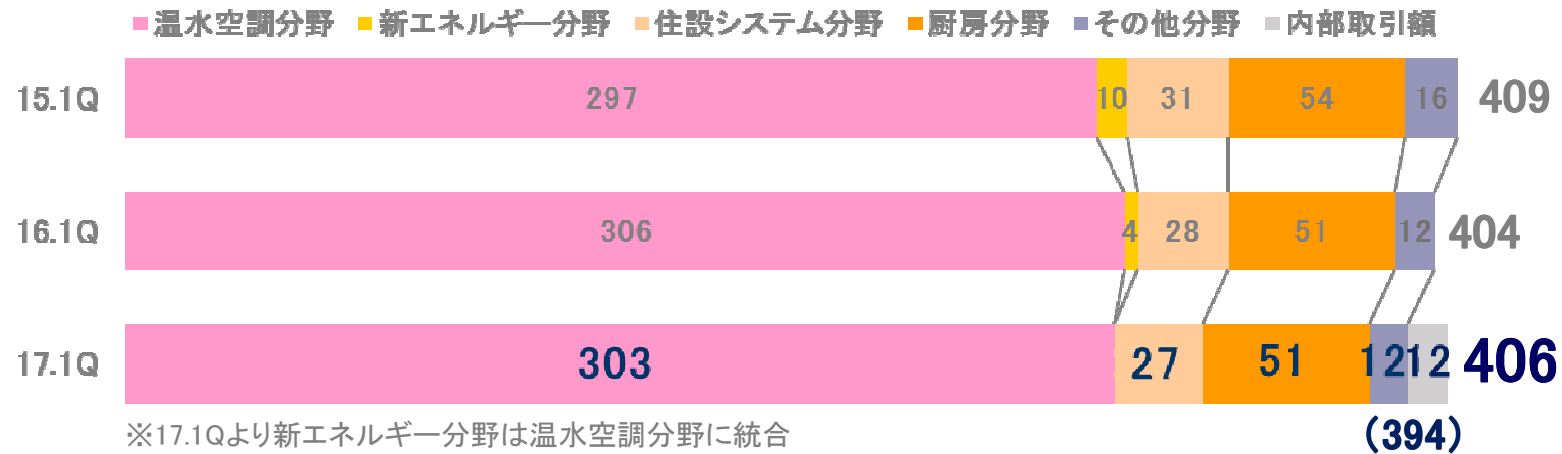


( )内は内部取引額を除く

※17.1Qは  内部取引額を含む

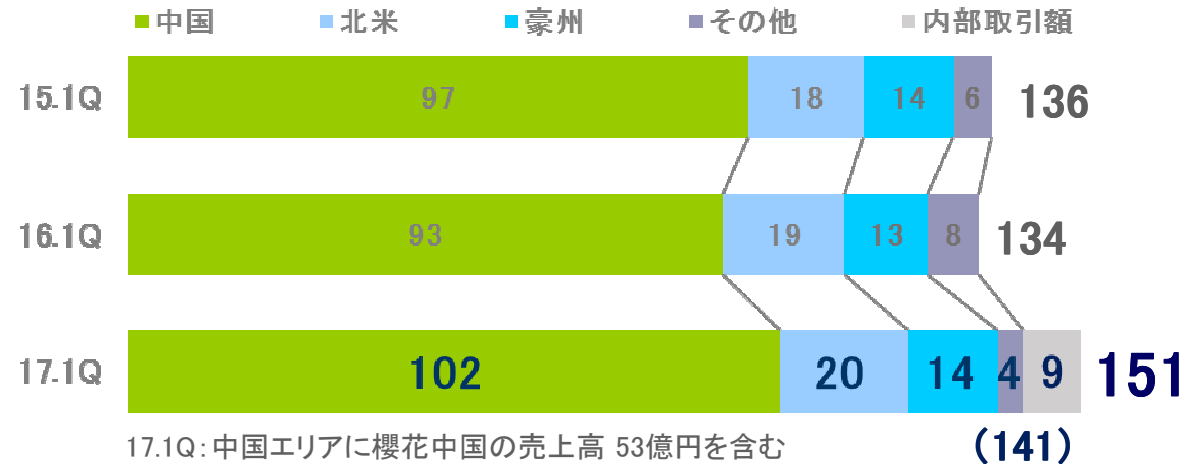
### ■ 国内事業 分野別 売上高

【単位:億円】



### ■ 海外事業 エリア別 売上高

【単位:億円】

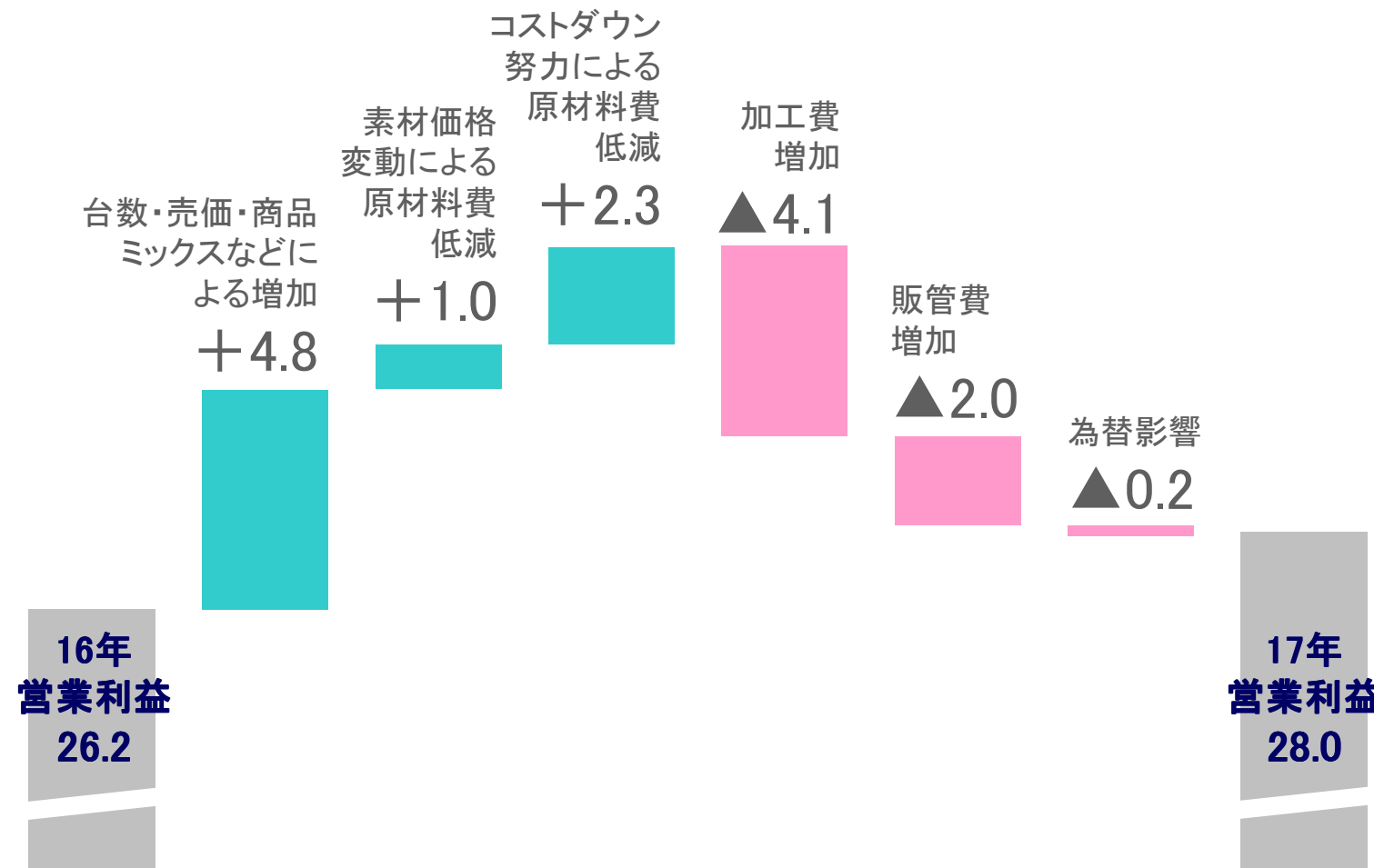


( )内は内部取引額を除く

2017年(平成29年)12月期 第1四半期 営業利益 増益要因



【単位:億円】



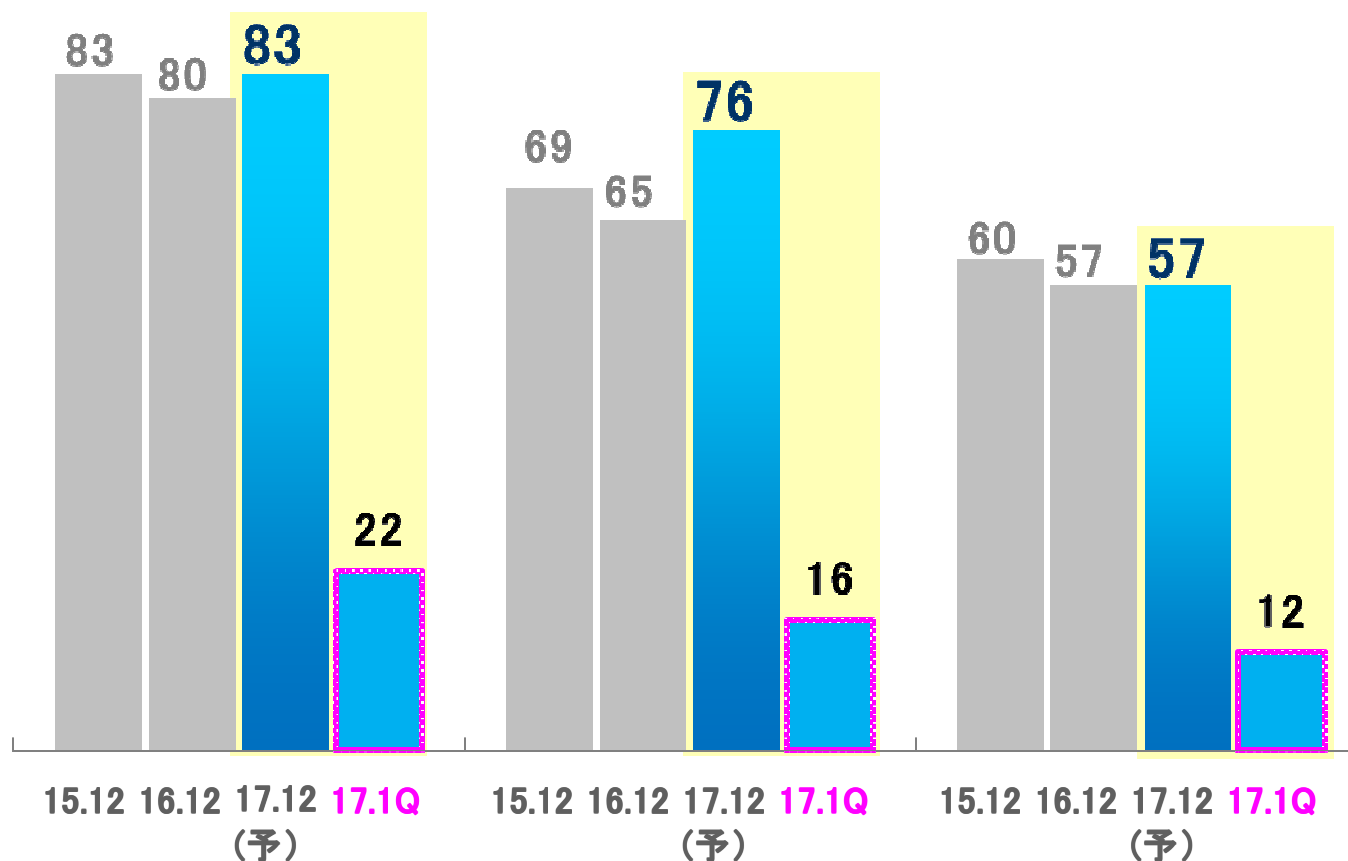
※海外事業の費用:加工費 2.1億円増、販売管理費 6.3億円増

【単位:億円】

### 設備投資額

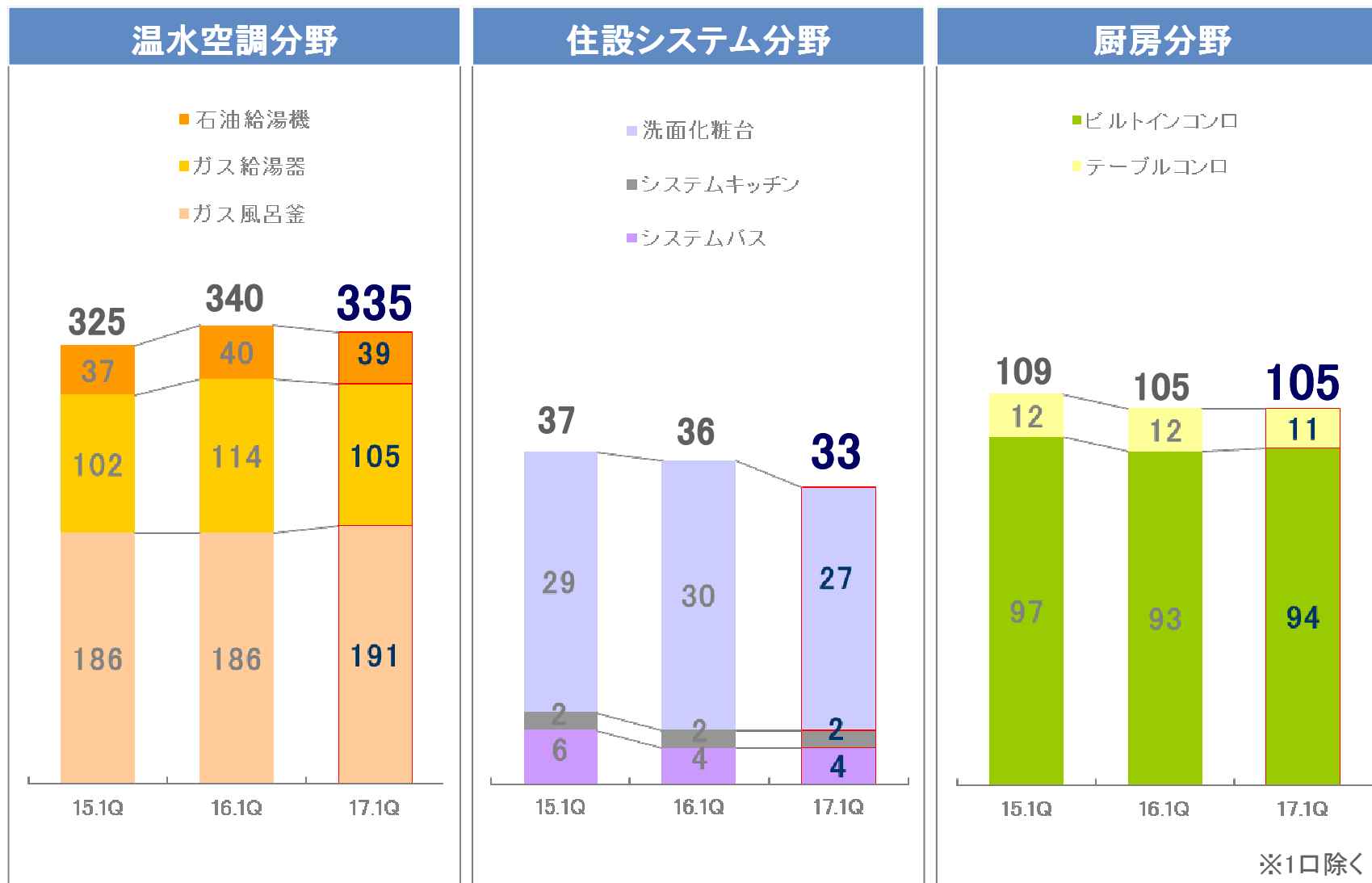
### 減価償却費

### 研究開発費

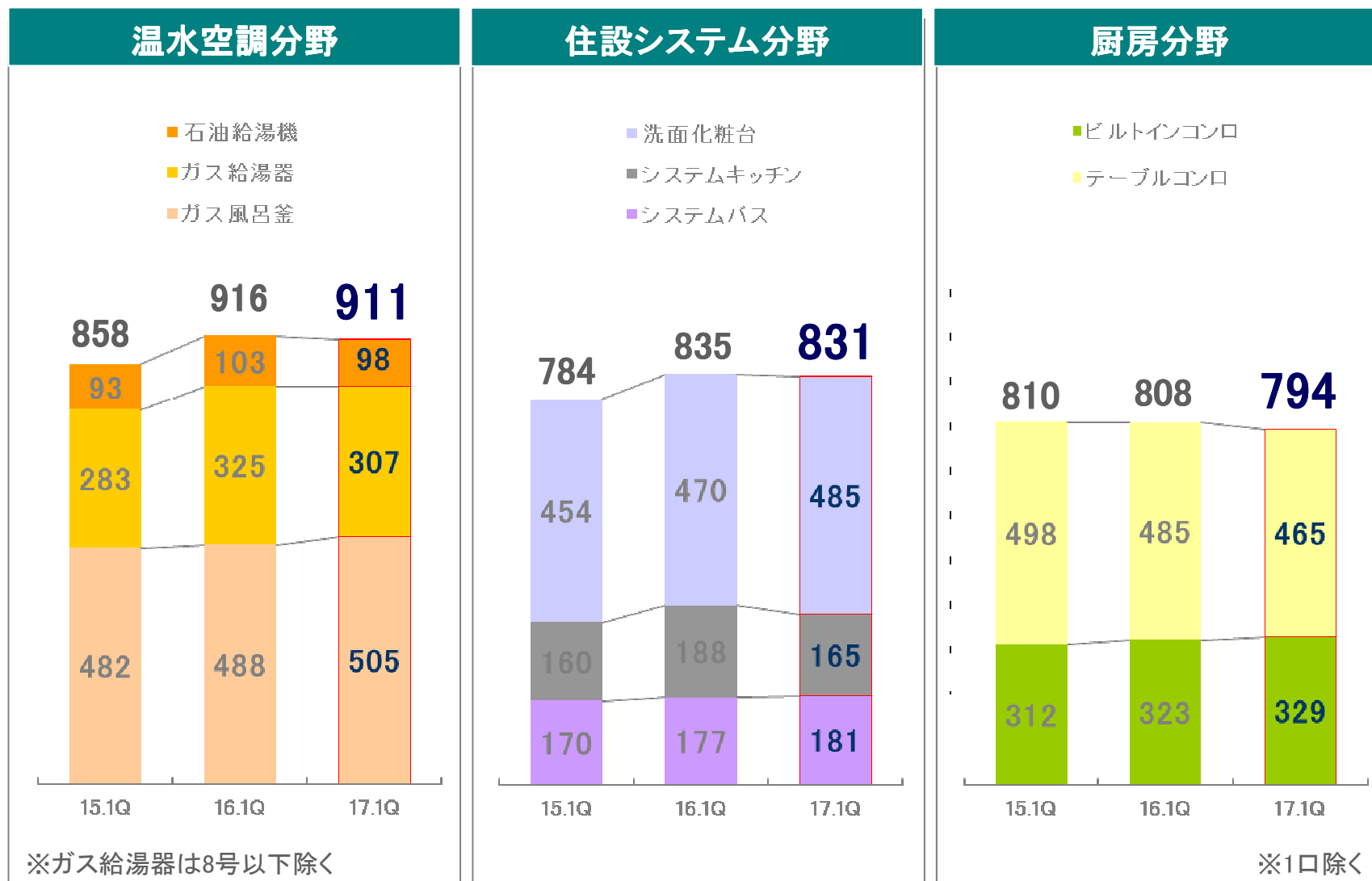


※減価償却費はのれん、商標権、顧客関連資産の償却費を除く

【単位:千台】



【単位:千台】







---

**【参考資料】**

**新中期経営計画(2017～2020)**

**Vプラン20**

---

## 理念体系を一新 今後の展開を見据え、全グループ社員のよりどころを新たに策定

### Mission

新しい幸せを、わかすこと。

人と地球の笑顔に向けて暮しの  
感動をお届けするノーリツグループ

### Value

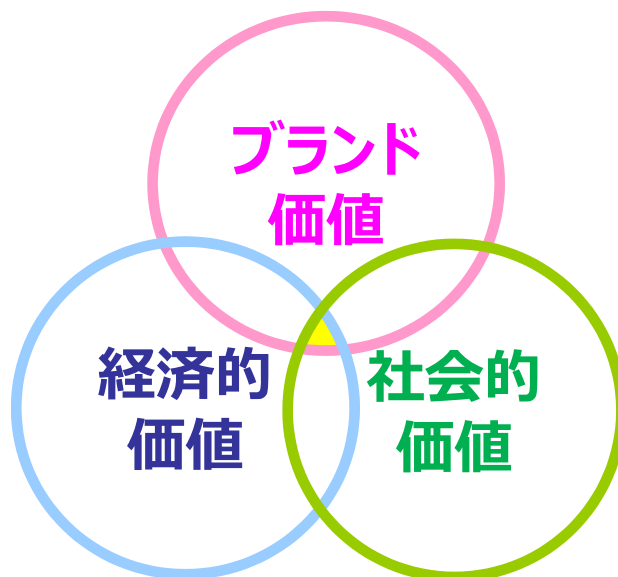
品質を最重視し、一步先ゆく製品・  
サービスを提供します

公平、公正、透明性ある活動をします  
社員と共に成長し、社会に貢献します  
情熱をもって変革、挑戦、創造します

グループ  
ビジョン

## 世界で戦えるノーリツグループ

3つの価値を追求



2020年 計画

売上高  
2,400億円

営業利益  
240億円

営業利益率  
10%

親会社株主に帰属する 当期純利益  
150億円

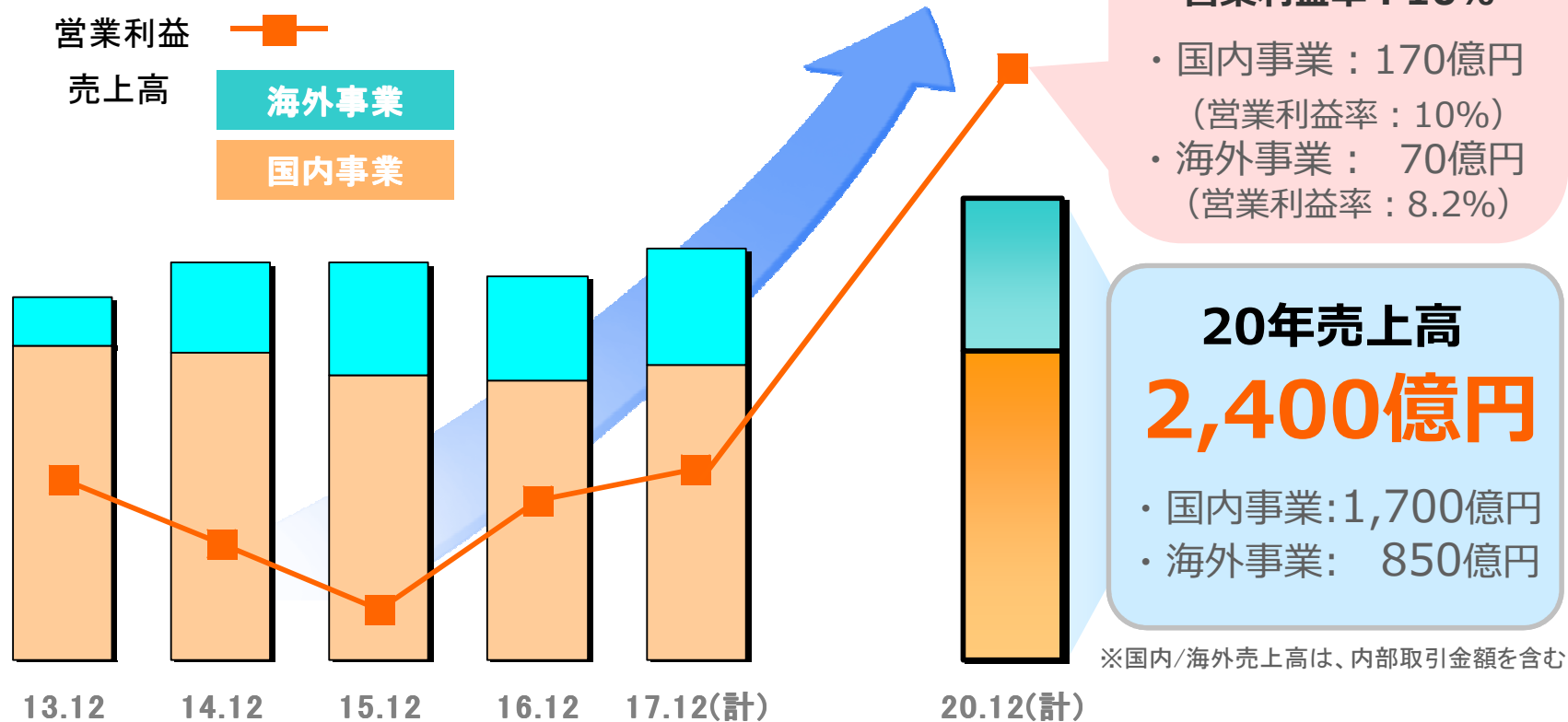
ROE 8%

※想定平均為替レート 1ドル:102円/1元:15.3円/1ASドル:74.2円

## 利益成長を目指す

■ 海外事業は売上高拡大による成長

■ 国内事業は収益力強化



## 新中期経営計画「Vプラン20」重点政策

1

**事業ポートフォリオの再構築**  
ー温水空調分野に経営資源を集中ー

2

**国内事業の収益力強化**

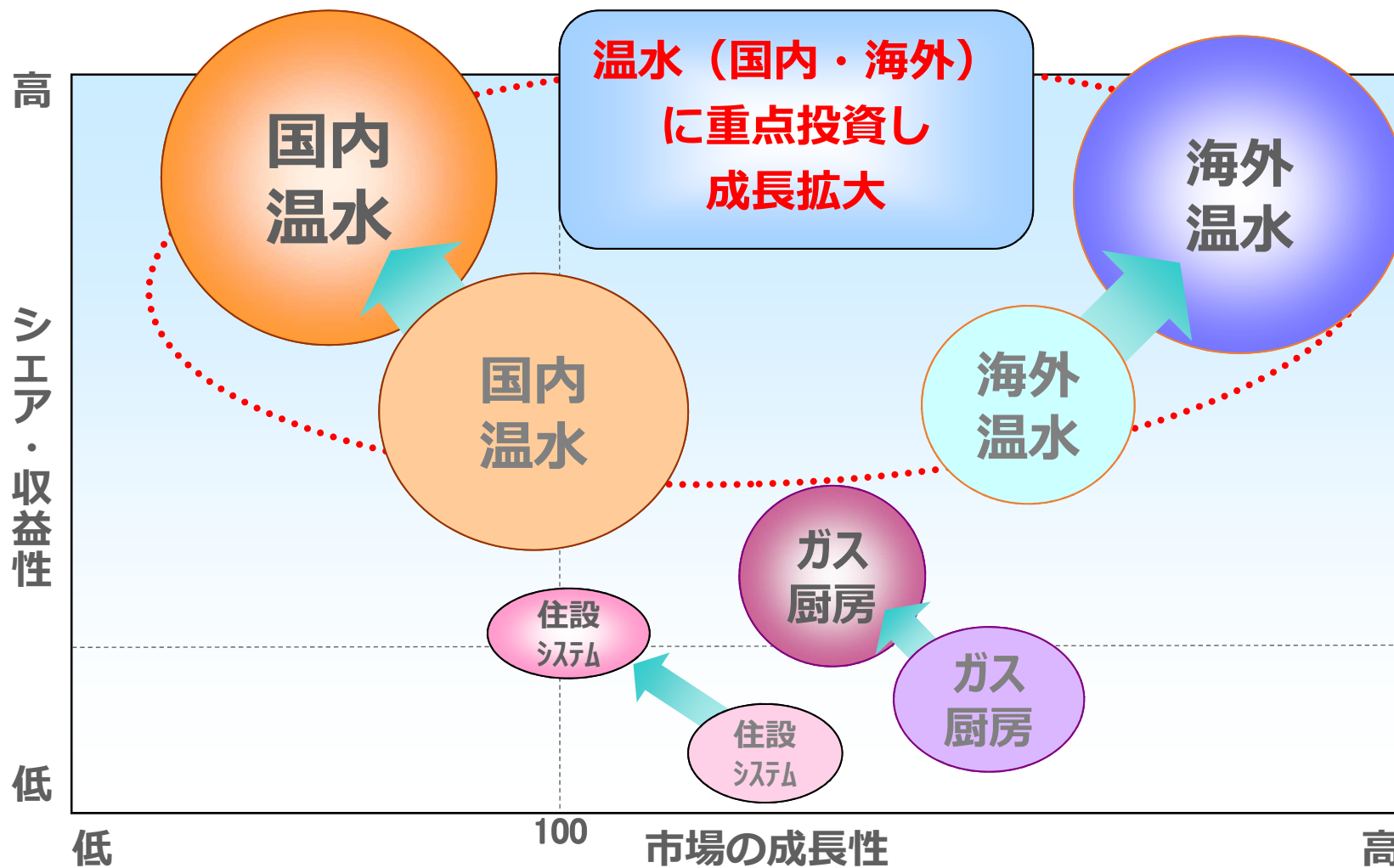
3

**海外事業の継続拡大**

4

**企業風土の改革**

## 本業回帰 温水事業に経営資源を集中し、収益性を高める



## 新中期経営計画「Vプラン20」重点政策

1

事業ポートフォリオの再構築  
ー温水空調分野に経営資源を集中ー

2

国内事業の収益力強化

3

海外事業の継続拡大

4

企業風土の改革

## 温水空調分野への集中と収益力向上

単位：億円	16.12	20.12	増減
<b>売上高</b>	<b>1,603</b>	<b>1,700</b>	<b>+97</b>
温水空調分野	1,207	1,290	+83
(内部取引)	(58)	(120)	(+62)
厨房分野	227	245	+18
住設システム分野	117	130	+13
その他分野	52	35	▲17
<b>営業利益</b>	<b>59</b>	<b>170</b>	<b>+111</b>
営業利益率	3.7%	10%	+6.3%

※従来の新エネルギー分野は温水空調分野に統合

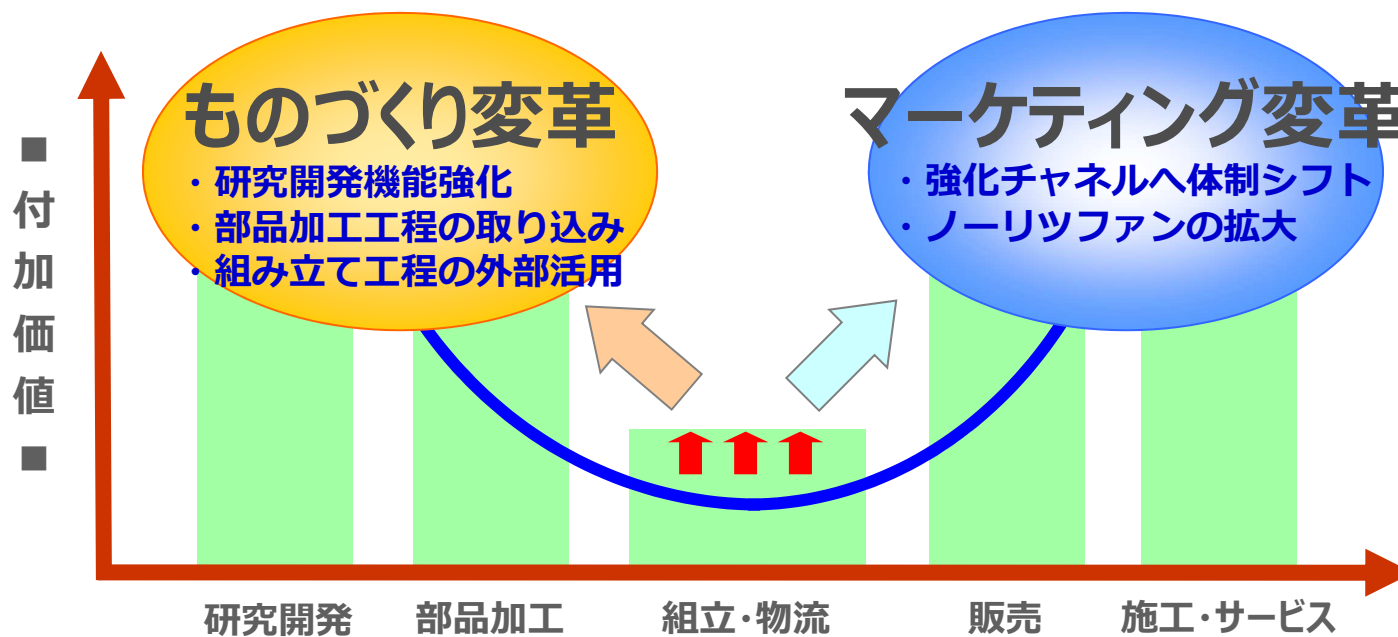
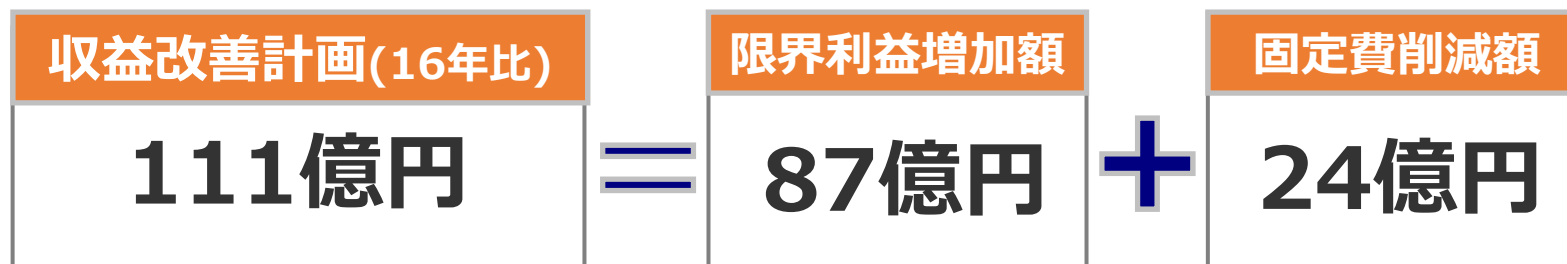
### 主な取り組み

- ① エコジョーズの拡販
- ② 新商材の拡販
- ③ 収益改善策の実行

※( )内は内訳



## 国内市場は縮小傾向 経営体質のさらなる強化を加速する



## 環境・省エネ、安全・安心な社会づくりに貢献

### 2009年 消費生活用製品安全法改正

「特定保守製品」9品目について、「長期使用製品安全点検制度」が2009年(平成21年)4月1日より施行された点検制度。設計標準使用期間(業務用3年/家庭用10年)に基づき、点検期間中に「法定点検(有償)」義務化。

- 点検実施に向けた情報提供
- 対面での点検実施

お客さまとの  
コミュニケーション  
機会増加

お湯まわりの安全・安心な社会づくり

ノーリツファンの拡大

ノーリツならではの  
給湯器のほぼ全ての機種に  
「点検お知らせ機能」を搭載



リモコンに  
「88」または「888」  
を点滅してお知らせ

点検時期をリモコン  
の表示でお知らせ

機器買替時

お客さまの環境・省エネ商材の選定による  
低炭素社会の構築に貢献



## 新中期経営計画「Vプラン20」重点政策

1

事業ポートフォリオの再構築  
ー温水空調分野に経営資源を集中ー

2

国内事業の収益力強化

3

海外事業の継続拡大

4

企業風土の改革

## 売上高1.4倍、営業利益を2.5倍に増加させる

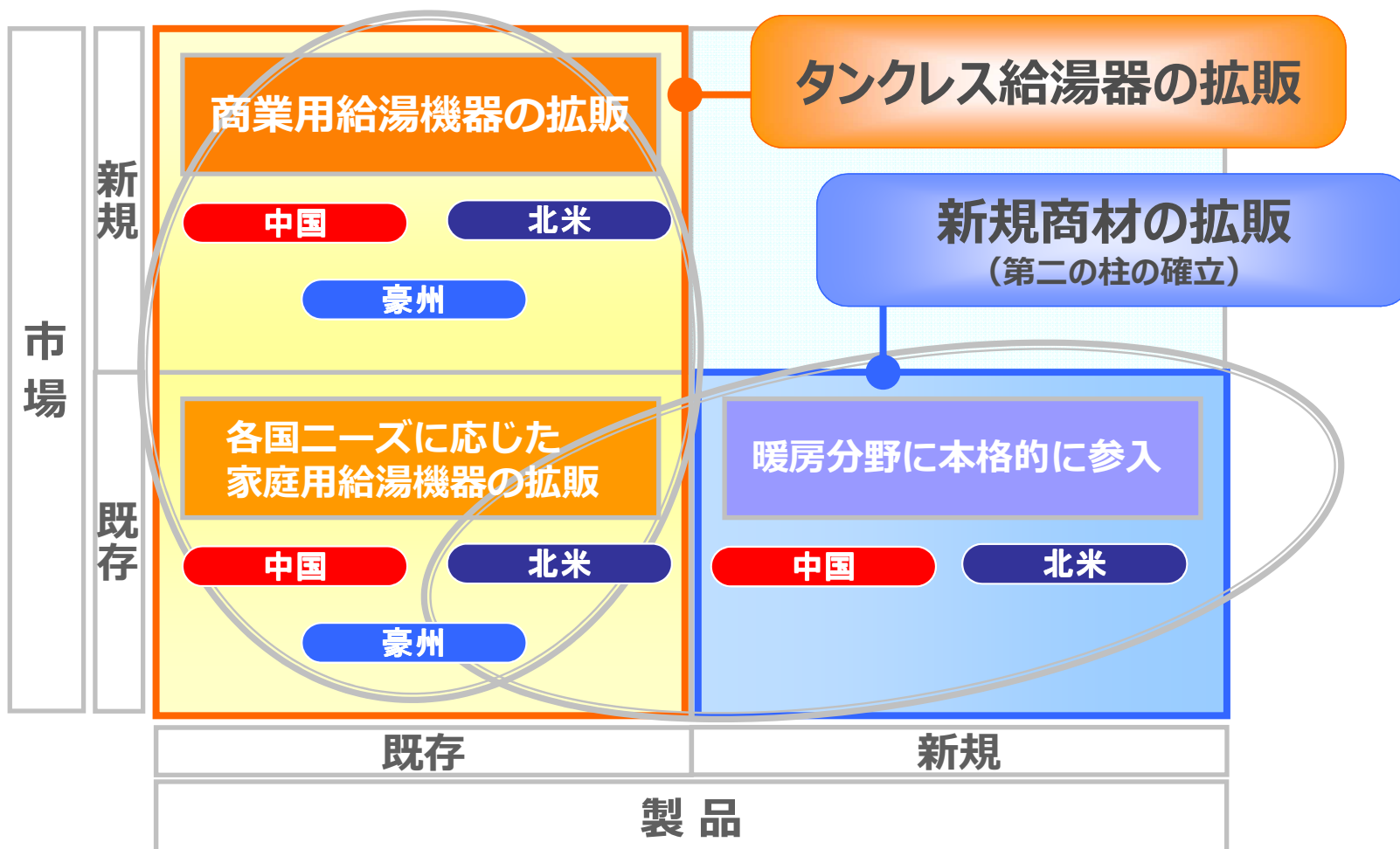
単位：億円	16.12	20.12	増減
<b>売上高</b>	<b>599</b>	<b>850</b>	<b>+251</b>
中国	446	635	+189
(内部取引)	(25)	(30)	(+5)
北米	67	120	+53
豪州	58	75	+17
その他	26	20	▲6
<b>営業利益</b>	<b>29</b>	<b>70</b>	<b>+41</b>
営業利益率	4.8%	8.2%	+3.4%

### 主な取り組み

- ① タンクレス給湯器の拡販
- ② 新規商材の拡販
- ③ 中国2社体制での成長

※( )内は内訳

## タンクレス給湯器の商品力強化と新規商材の開発





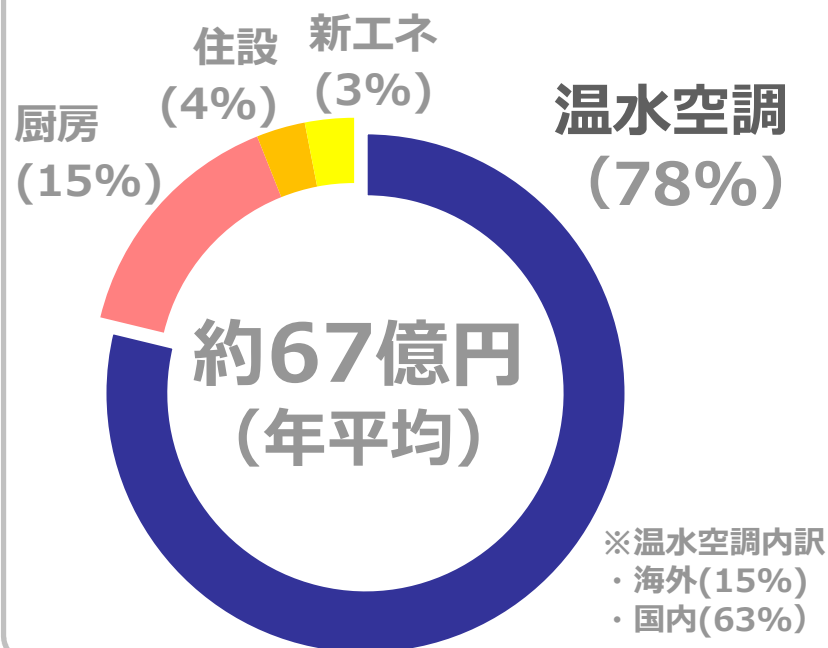
---

# 設備投資

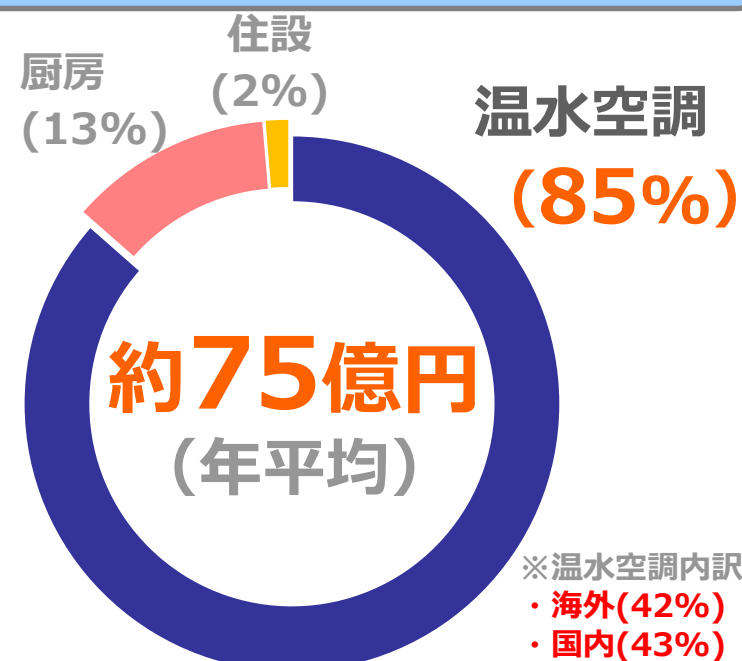
---

## 温水空調分野に積極的に投資する

### 前中期経営 設備投資 実績 (11-16年)



### 新中期経営 設備投資 計画 (17-20年)



※IT投資など無形資産除く  
※M&A、新規事業への投資除く



---

新しい幸せを、わかすこと。

人と地球の笑顔に向けて

暮らしの感動をお届けするノーリツグループ

---

IRに関するお問い合わせ先  
株式会社ノーリツ 広報室 広報・IRグループ

TEL:078-334-2801

<http://www.noritz.co.jp/ir.html>